



ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«Объединенная промышленная корпорация  
«ОБОРОНПРОМ»

107076, Москва, ул. Стрмынка, д. 27/3  
тел./факс 964-66-19

«24» сентября 2003  
№ 166

ЗАМЕСТИТЕЛЮ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

Б.С. АЛЕШИНУ

128941 2003 г.



Уважаемый Борис Сергеевич,

Реализация государственных задач по возрождению отечественной авиационной промышленности и повышению конкурентоспособности производимой предприятиями продукции в условиях рыночной экономики диктуют необходимость в проведении дальнейших структурных реформ в отрасли. Основные направления реформирования вертолетостроительного комплекса страны обозначены в Федеральной целевой программе «Реформирование и развитие оборонно-промышленного комплекса (2002-2006 гг.)».

На протяжении последних нескольких лет предпринимались безуспешные попытки объединить под государственным контролем вертолетостроительные предприятия «милевского» блока. К сожалению, в настоящее время указанные мероприятия не могут быть успешно завершены вследствие отсутствия у государства контрольных пакетов акций серийных предприятий, необходимых для принятия решения об их вхождении в состав системообразующей интегрированной структуры, и отсутствия негосударственного стратегического инвестора, а также в силу частных интересов отдельных финансово-промышленных групп, желающих поставить под свой контроль целую отрасль.

С образованием специализированного хозяйствующего субъекта ЗАО «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром» акционерами которой выступают Министерство России (50 %) и ФГУП «Рособоронэкспорт» (50 %), появилась реальная возможность для преодоления указанных проблем и решения стратегической задачи по созданию интегрированной вертолетостроительной холдинговой структуры. Уже сегодня ЗАО «ОПК «Оборонпром» имеет



финансовую основу, а также учредителя, способного за счет внебюджетных средств обеспечить консолидацию на рынке активов предприятий оборонно-промышленного комплекса с их последующей передачей обществу.

В этой связи, с учетом зарубежного опыта и предварительных оценок ведущих научно-исследовательских центров нашей страны, на первоначальном этапе, формирование интегрированной структуры на основе ЗАО «ОПК «Оборонпром» возможно посредством увеличения его уставного капитала, в оплату которого Минимуществом России могут быть переданы 49,18 % акций ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод», 31 % акций ОАО «Московский вертолетный завод имени М.Л. Миля» и 38 % акций ОАО «Московский машиностроительный завод «Вперед», а со стороны ФГУП «Рособоронэкспорт» - 14 % акций ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод» и денежные средства, необходимые для приобретения на вторичном рынке пакетов акций указанных предприятий с целью доведения их размеров до контрольных. На втором этапе за счет внебюджетных источников планируется дополнительно приобрести пакеты акций ОАО «Казанский вертолетный завод» и ОАО «Роствертол». В результате будет сформирована единая корпоративная холдинговая структура, объединяющая под управлением государства предприятия «милевского» блока. В дальнейшем в состав единой холдинговой структуры возможно вхождение вертолетостроительных предприятий, производящих «камовскую» продукцию. С целью реализации предлагаемой инициативы 15 сентября 2003 года на внеочередном общем собрании акционеров ЗАО «ОПК «Оборонпром» принято решение о преобразовании Общества в открытое акционерное общество.

Учитывая вышеизложенное и особую государственную значимость поставленных задач, просим Вас лично поддержать настоящую инициативу.

Приложения: Проект Указа Президента Российской Федерации – на 2 л.  
Проект Постановления Правительства Российской Федерации – на 1 л.  
Пояснительная записка - на 4 л.

Генеральный директор

  
А.В. Мантуров

**У К А З**  
**ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Об открытом акционерном обществе «Объединенная промышленная  
корпорация «Оборонпром»**

В целях обеспечения концентрации и рационализации оборонного производства, а также повышения конкурентоспособности продукции вертолетостроительного комплекса Российской Федерации постановляю:

1. Принять предложение Правительства Российской Федерации и федерального государственного унитарного предприятия «Рособоронэкспорт» о внесении находящихся в федеральной собственности 49,18 процентного пакета акций ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод», 31 процентного пакета акций ОАО «Московский вертолетный завод имени М.Л. Миля» и 38 процентного пакета акций ОАО «Московский машиностроительный завод «Вперед» в уставный капитал открытого акционерного общества «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром» в порядке оплаты 50 процентов дополнительно размещаемых акций этого акционерного общества.

2. Разрешить федеральному государственному унитарному предприятию «Рособоронэкспорт» в установленном порядке внести в уставной капитал открытого акционерного общества «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром» 14 процентный пакет акций ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод», другое имущество и денежные средства в порядке оплаты 50 процентов дополнительно размещаемых акций указанного акционерного общества.

3. Правительству Российской Федерации:

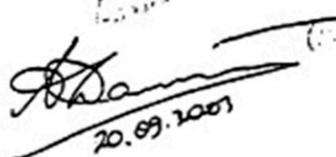
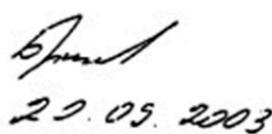
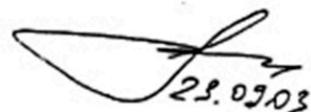
в 6-месячный срок принять меры по реализации пункта 1 настоящего Указа;

исключить открытое акционерное общество «Улан-Удэнский авиационный завод» (г. Улан-Удэ), открытое акционерное общество «Московский вертолетный завод имени М.Л. Миля» (г. Москва) и открытое акционерное общество «Московский машиностроительный завод «Вперед» (г. Москва) из перечня акционерных обществ, производящих продукцию (товары, услуги), имеющие стратегическое значение для обеспечения национальной безопасности государства, закрепленные в федеральной собственности акции которых не подлежат досрочной продаже, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 17 июля 1998 года № 784, включив в указанный перечень открытое акционерное общество «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром».

4. Настоящий Указ вступает в силу со дня его подписания.

Президент  
Российской Федерации  
В.Путин

Москва, Кремль

  
20.09.2007  
20.09.2007  
20.09.03

Внесено в исполнение в  
Указе "Оборонпром" и  
об отмене постановления  
от 17 июля 1998 года  
№ 784

**РАСПОРЯЖЕНИЕ**  
**ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации «Об открытом акционерном обществе «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром» № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2003 года:

1. Министерству имущественных отношений Российской Федерации в установленном порядке оплатить долю Российской Федерации в уставном капитале открытого акционерного общества «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром» находящимися в федеральной собственности 49,18 процентами акций открытого акционерного общества «Улан-Удэнский авиационный завод», 31 процентами акций открытого акционерного общества «Московский вертолетный завод имени М.Л. Миля» и 38 процентами акций открытого акционерного общества «Московский машиностроительный завод «Вперед».

2. Исключить открытое акционерное общество «Улан-Удэнский авиационный завод» (г. Улан-Удэ), открытое акционерное общество «Московский вертолетный завод имени М.Л. Миля» (г. Москва) и открытое акционерное общество «Московский машиностроительный завод «Вперед» (г. Москва) из перечня акционерных обществ, производящих продукцию (товары, услуги), имеющие стратегическое значение для обеспечения национальной безопасности государства, закрепленные в федеральной собственности акции которых не подлежат досрочной продаже, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 17 июля 1998 года № 784.

3. Включить открытое акционерное общество «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром» в перечень акционерных обществ, производящих продукцию (товары, услуги), имеющие стратегическое значение для обеспечения национальной безопасности государства, закрепленные в федеральной собственности акции которых не подлежат досрочной продаже,

утвержденный Постановлением Правительства Российской Федерации от 17 июля 1998 года № 784.

4. Включить 31 процентный пакет акций ОАО «Московский вертолетный завод имени М.Л. Миля» в прогнозный план (программу) приватизации федерального имущества на 2004 год, утвержденный Распоряжением Правительства Российской Федерации от 15 августа 2003 года № 1165-р.

Председатель Правительства  
Российской Федерации

М. Касьянов

  
25.09.03



  
29.09.05

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Решение поставленных Президентом Российской Федерации задач по формированию нового облика отечественной промышленности, повышению конкурентоспособности производства и росту объемов выпускаемой продукции, требует проведение дальнейших структурных преобразований в оборонной промышленности страны, предусмотренных Федеральной целевой программой «Реформирование и развитие оборонно-промышленного комплекса (2002-2006 годы)» (Постановление Правительства Российской Федерации 2001 года № 713). Одним из основных направлений реализации указанной программы является строительство системообразующих интегрированных структур в оборонной отрасли. Основными причинами, сдерживающими темпы выполнения программы, являются:

- отсутствие у государства контрольных пакетов акций предприятий, необходимых для принятия решений об участии предприятий<sup>1</sup> в составе интегрированной структуры;

- отсутствие негосударственного стратегического инвестора.

Так до настоящего времени не решена задача по созданию корпоративной структуры на базе принадлежащих государству пакетов акций ОАО «Московский вертолетный завод имени М.Л. Миля», ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод», ОАО «Казанский вертолетный завод» и ОАО «Московский машиностроительный завод «Вперед».

Главной причиной, определяющей парадокс ситуации, суть которой состоит в полном осознании всеми необходимости создания нового мощного промышленного образования и фактической безрезультативностью действий, заключается в разобщенности составляющих будущее объединение предприятий в подходах, идеологии и практических методах выстраивания корпорации. Такое состояние может быть обусловлено:

устаревшей организационной формой взаимоотношений предприятий этой группы и отсутствием соответствующей структуры управления ими;

<sup>1</sup> В результате приобретения ФГУП «Государственная инвестиционная корпорация» и последующей передаче его в федеральную собственность, только в мае 2003 года государству удалось консолидировать контрольный пакет акций ОАО «У-УАЗ».

**существующими противоречиями между интересами предприятий в опытно-конструкторской, производственно-технической, финансово-экономической, маркетинговой и других сферах деятельности;**

- дефицитом полномочий и эффективных рычагов государственного управления в условиях рыночных отношений;
- неоднородностью структуры акционерного капитала предприятий.

В этих условиях представляется очевидным необходимость устранения перечисленных факторов путем применения эффективных экономических форм регулирования и организации процесса с использованием инструментов, действующих в рыночном пространстве. Одним из самых наиболее эффективных способов решения указанной проблемы может быть концентрация капитала в консолидирующем центре, который сможет объединить интересы участников проекта и организовать дальнейший процесс строительства корпоративной структуры. При этом должны быть продемонстрированы гибкий подход к каждому из составляющих звеньев и одновременно жесткие экономические рычаги воздействия.

Наиболее целесообразным представляется использование для этих целей акционерного капитала, находящегося в федеральной собственности, поскольку при достижении рассчитанной в ходе выполнения системного проекта происходит существенная капитализация государственных активов, что в совокупности с другими экономическими параметрами выстраиваемой интегрированной структуры даст значительный бюджетный эффект.

В настоящее время существуют предпосылки к строительству указанной вертолетостроительной интегрированной структуры вокруг созданного в 2002 году специализированного предприятия ОАО «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром», акционерами которого выступают Министерство имущественных отношений Российской Федерации (50% акций) и ФГУП «Рособоронэкспорт» (50%).

Новое предприятие уже имеет стабильную финансовую основу<sup>2</sup> и внебюджетного инвестора – ФГУП «Рособоронэкспорт», который может за счет собственных средств обеспечить консолидацию на вторичном рынке пакетов акций вертолетостроительных предприятий.

---

<sup>2</sup> Уставный капитал ОАО «ОПК «Оборонпром» составляет \$50 млн.

сопутствием, определяющим успех в решении проблемы интегрированной структуры вертолетостроительных предприятий «Миловского» блока, является проведение дополнительной эмиссии акций ОАО «ОПК «Оборонпром». Оплата эмиссии может быть осуществлена со стороны Министерства имущественных отношений Российской Федерации – 49% пакетом акций ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод», 31% пакетом акций ОАО «Московский вертолетный завод имени М.Л. Миля», 38% пакетом акций ОАО «ММЗ «Вперед», а со стороны ФГУП «Рособоронэкспорт» - 14% пакетом акций ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод» и другими активами, приобретаемыми на вторичном, либо денежными средствами. Целесообразно также рассмотреть вопрос о вхождении в корпоративную структуру ОАО «Казанский вертолетный завод», 29,92 % пакета акций которого находятся под контролем Министерства имущественных отношений Республики Татарстан.

Такой механизм закрепления государственных пакетов акций указанных предприятий промышленности, обеспечит создание системы управления ходом реализации заданий Государственной программы вооружения, крупных экспортных контрактов и планов мобилизационной готовности создаваемой вертолетостроительной интегрированной структуры.

ОАО «ОПК «Оборонпром» в результате проведенных мероприятий приобретет функцию головной управляющей компании вертолетостроительной корпоративной структуры (холдинга) под государственным контролем, а в особых случаях – под директивным управлением федеральных органов власти.

Таким образом могут быть созданы предпосылки:

- формирования новых механизмов управления вертолетостроительным комплексом «Ми»;
- разработки единой маркетинговой политики, исключающей в последующем существующие в настоящее время противоречия между предприятиями-изготовителями и разработчиком вертолетов, а также несбалансированные отношения и нездоровую конкуренцию на внутреннем и внешнем рынках;
- концентрации корпоративных средств на разработку и производство современных образцов вертолетов, внедрение новых технологий и международных стандартов;
- гарантированного исполнения Государственного оборонного заказа, как в части серийных поставок, так и проведения НИОКР.

## КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ВЕРТОЛЕТНЫМ ХОЛДИНГОМ

